



Città di Grosseto

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N° 422 del 16/11/2021

OGGETTO: REVISIONE DELLA MACRO ORGANIZZAZIONE

Presenti alla votazione:

Nome	P	A
VIVARELLI COLONNA ANTONFRANCESCO	X	
ROSSI FABRIZIO	X	
MINOZZI SARA	X	
GINANNESCHI RICCARDO	X	
MEGALE RICCARDO	X	
AMANTE ANGELA	X	
PETRUCCI SIMONA	X	
AGRESTI LUCA	X	
RUSCONI SIMONA	X	
CECCHERINI BRUNO	X	

PRESENTI: 10 ASSENTI: 0

Il Presidente, riconosciuta legale l'adunanza, dichiara aperta la seduta ed invita il Giunta Comunale a trattare il seguente argomento:

La Giunta Comunale

Richiamato l'art. 2, comma 1, del D.Lgs. 165/2001, ai sensi del quale: *“Le amministrazioni pubbliche definiscono, secondo principi generali fissati da disposizioni di legge e, sulla base dei medesimi, mediante atti organizzativi secondo i rispettivi ordinamenti, le linee fondamentali di organizzazione degli uffici; individuano gli uffici di maggiore rilevanza e i modi di conferimento della titolarità dei medesimi; determinano le dotazioni organiche complessive. Esse ispirano la loro organizzazione ai seguenti criteri:*

- a) *funzionalità rispetto ai compiti e ai programmi di attività, nel perseguimento degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità. A tal fine, periodicamente e comunque all'atto della definizione dei programmi operativi e dell'assegnazione delle risorse, si procede a specifica verifica e ad eventuale revisione;*

- b) *ampia flessibilità, garantendo adeguati margini alle determinazioni operative e gestionali da assumersi ai sensi dell'articolo 5, comma 2;*
- c) *collegamento delle attività degli uffici, adeguandosi al dovere di comunicazione interna ed esterna, ed interconnessione mediante sistemi informatici e statistici pubblici;*
- d) *garanzia dell'imparzialità e della trasparenza dell'azione amministrativa, anche attraverso l'istituzione di apposite strutture per l'informazione ai cittadini e attribuzione ad un unico ufficio, per ciascun procedimento, della responsabilità complessiva dello stesso;*
- e) *armonizzazione degli orari di servizio e di apertura degli uffici con le esigenze dell'utenza e con gli orari delle amministrazioni pubbliche dei Paesi dell'Unione europea”;*

Considerato che

- è volontà dell'Amministrazione Comunale dotare l'Ente di una organizzazione che favorisca il dialogo tra i servizi e l'accorpamento di funzioni al fine di evitare l'eccessiva parcellizzazione degli uffici e il conseguente spezzettamento dei procedimenti;
- è volontà dell'Amministrazione Comunale dotarsi di una organizzazione che dialoghi e si rapporti in modo semplificato con le diverse tipologie di utenza accorpando quindi processi di linee che permettano all'utenza stessa di avere il minor numero possibile di interlocutori nel pieno rispetto del principio di semplificazione dei procedimenti;

Rilevato che l'attuale macro-organizzazione dell'Ente risente di una eccessiva parcellizzazione dei procedimenti e, in altri casi, di un accorpamento di funzioni non del tutto coerente rispetto a funzioni di back office e front office con la conseguente costituzione di servizi al cui interno non vi è alcuna possibilità di intercambiabilità o continuità;

Considerato che si ritiene maggiormente funzionale, nell'ottica sopra descritta, costruire una macro organizzazione fondata su aree, settori e servizi al fine di favorire una maggiore coesione dei processi e fra i processi in una logica di organizzazione per strategie, programmi e obiettivi;

Ritenuto quindi funzionale istituire un'Area amministrativa e un'Area tecnica, fatti salvi i Servizi di Staff qualificati come tali o in relazione all'obbligo di garantirne una piena autonomia (Polizia Municipale e Sicurezza e Avvocatura) o per garantirne una diretta linearità rispetto all'organo di indirizzo politico (Servizio di Staff del Sindaco), o ancora, nel caso di servizi trasversali di ausilio a tutto l'Ente (Servizi Informativi);

Tenuto conto che all'interno dell'Area amministrativa si ritiene funzionale costituire un Settore Coordinamento e Indirizzo all'interno del quale siano accorpate servizi che attengono a funzioni di programmazione, controllo, indirizzo, organizzazione, sia all'interno dell'Ente sia nei confronti degli organismi partecipati;

Tenuto conto che

- all'interno del Settore sopra citato si ritiene estremamente strategico, anche in relazione al PNRR vigente, istituire un Servizio Gare funzionale rispetto a tutti i Settori dell'Ente al fine di professionalizzare e velocizzare le procedure ad evidenza pubblica;

- si ritiene di assegnare la funzione inerente i rapporti con l'Università direttamente alla Segreteria Generale al fine di permettere all'Università stessa di avere rapporti tecnici con il Segretario Generale, figura trasversale rispetto a tutti i processi dell'Ente;
- si ritiene strategico affidare al Servizio Programmazione e Controllo Strategico le funzioni inerenti la transizione digitale, la facilitazione alle imprese e lo sportello lavoro al fine di avviare un percorso virtuoso che associ la capacità dell'ente di costruire progetti finanziabili con i programmi di sviluppo degli asset del territorio (imprese, lavoro, digitalizzazione);

Tenuto conto che all'interno dell'Area amministrativa si ritiene funzionale la costituzione del Settore Programmazione Economica tale da rendere omogeneo e coordinato l'intero circolo della programmazione economica sia nella fase dell'entrata che nella fase della spesa al fine di migliorare gli strumenti finanziari dell'Ente;

Tenuto conto altresì che

- si ritiene estremamente strategico costituire all'interno del citato Settore un Servizio Entrate che accorpi il monitoraggio di tutte le entrate dell'Ente e non solo di quelle tributarie;
- si ritiene più funzionale inserire nel citato Settore il Servizio Gestione economica e previdenziale del personale per le evidenti connessioni con il Servizio Finanziario;

Tenuto conto che si è ritenuto strategico istituire all'interno dell'Area amministrativa il Settore Servizi per il Cittadino e per la Famiglia al fine di favorire da parte del cittadino una interlocuzione semplificata verso i servizi che riguardano “la persona”;

Tenuto conto che

- si ritiene maggiormente funzionale, all'interno del citato Settore, accorpare i Servizi Demografici con il Servizio Elettorale anche al fine di favorire una intercambiabilità del personale addetto migliorando quindi l'efficienza dei procedimenti;
- si ritiene maggiormente strategico costituire un Servizio Sociale esclusivamente finalizzato alla tutela della persona mentre si ritiene più funzionale associare i procedimenti inerenti lo Sport ai Servizi Educativi anche per affinità di gran parte dei destinatari;
- si ritiene strategico per l'Ente istituire all'interno del citato Settore un Servizio Cultura che accorpi tutte le funzioni in materia ed un Servizio Turismo particolarmente finalizzato alla promozione del Turismo sul territorio;
- è intenzione dell'Amministrazione Comunale rafforzare il ruolo dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico, come filtro e snodo dei rapporti tra l'utente e il Comune, comunque in linea rispetto al Servizio Cultura di cui si ritiene parte;
- si ritiene l'Istituzione Le Mura, pur quale ente dotato di autonomia rispetto al Comune, un servizio comunque afferente al citato Settore perché finalizzato alla promozione delle Mura cittadine come monumento da valorizzare in funzione della fruibilità a favore dei cittadini e dei turisti;

Tenuto conto che all'interno dell'Area tecnica si ritiene strategico costituire il Settore Sviluppo Infrastrutturale accorpando in esso tutti i servizi che ineriscono alla valorizzazione del patrimonio e delle infrastrutture del Comune di Grosseto, compresa la viabilità cittadina, al fine di favorire una visione strategica e coordinata dello sviluppo della città;

Tenuto conto che

- all'interno del Settore si ritiene strategico, in funzione del PNRR vigente, di costituire il Servizio Progettazione incrementando e rafforzando la capacità progettuale dell'Ente;
- si ritiene più efficiente costituire un Servizio Manutenzioni che, in modo coordinato, si occupi di tutta la manutenzione del patrimonio immobiliare, stradale e infrastrutturale dell'Ente;
- si ritiene più efficiente associare al citato Settore il Servizio Patrimonio al fine di favorire una circolarità tra la valorizzazione del patrimonio e la sua manutenzione;

Tenuto conto che si ritiene strategico per l'Ente costituire il Settore Servizi per le Imprese e per il Territorio al fine di mettere a disposizione delle imprese e dei professionisti un unico interlocutore facilitando così i processi di valorizzazione del tessuto imprenditoriale della città;

Tenuto conto quindi che

- per i fini sopra citati si ritiene più efficiente associare al citato Settore le funzioni inerenti le Attività Produttive ed il Commercio, compreso il SUAP;
- si ritiene strategico, al fine di favorire una visione coordinata dello sviluppo urbanistico della città, mantenere all'interno dello stesso Settore il Servizio Pianificazione Urbanistica, il Servizio Edilizia Privata, il Servizio Forestale e Politiche Agricole;

Tenuto conto che si ritiene strategico costituire un Settore Sviluppo Ambientale al fine di coordinare le politiche di transizione ecologica, accorpando funzioni e processi finalizzati a programmi e progetti analoghi;

Tenuto conto altresì che

- all'interno del citato Settore si ritiene funzionale associare i processi inerenti il Demanio, ritenendo che vi sia una forte connessione con la valorizzazione dell'ambiente, all'interno del quale, le aree demaniali di Grosseto svolgono un ruolo primario (demanio marittimo, pulizia spiagge, ecc.);
- si ritiene di primaria importanza valorizzare le funzioni di Protezione Civile inserendole all'interno di un servizio autonomo che dialoghi con i Servizi Ambientali;

Tenuto conto che per quanto attiene il Servizio Autonomo Polizia Municipale e Sicurezza si ritiene strategico concentrare l'organico sulle tipiche funzioni della Polizia locale evitando di assegnare altri processi;

Visti lo schema di macro organizzazione, lo schema di organigramma ed il funzionigramma, allegati alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;

Visto l'articolo 48 del D.Lgs. n. 267/2000;

Visto il parere di regolarità tecnica, espresso ai sensi dell'art.49 del D.Lgs. n. 267/2000 dal Dirigente competente, allegato al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale;

Considerato che, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000, sul presente atto non è richiesto il parere di regolarità contabile del Servizio Finanziario, in quanto non comporta riflessi diretti e indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente quindi non comporta maggiori o minori entrate o spese per l'Ente;

Con voti unanimi espressi nei modi di legge

Delibera

- a) Di dare atto che le premesse, qui interamente richiamate, costituiscono parte integrante e sostanziale della presente deliberazione,
- b) Di approvare lo schema di macro organizzazione, lo schema di organigramma ed il funzionigramma, allegati alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;
- c) Di dare atto che la nuova organizzazione dell'Ente, illustrata in premessa ed esemplificata negli schemi di cui al punto 2, decorrerà dal 1.1.2022 al fine di porre in essere tutti i necessari atti attuativi;
- d) Di dare mandato al Segretario Generale di porre in essere tutti gli atti necessari e conseguenti all'attuazione della presente riorganizzazione compreso un atto di dettaglio rispetto al funzionigramma semplificato;
- e) Di dare altresì mandato al Segretario Generale ed al dirigente LL.PP. di porre in essere tutte le attività logistiche necessarie a rendere funzionale l'attuazione della presente riorganizzazione;

Con separata votazione, espressa in forma palese, la presente deliberazione viene dichiarata, all'unanimità, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 c. 4 del D.Lgs. 267/2000 stante l'urgenza di porre in essere tutti gli atti necessari e conseguenti all'attuazione della presente riorganizzazione.

Letto, confermato e sottoscritto

Il SINDACO
Antonfrancesco Vivarelli Colonna

Il SEGRETARIO GENERALE
Dott. Luca Canessa

(atto sottoscritto digitalmente)